

02 בפברואר 2026

לכל המעוניין,

הנדון: קול קורא - להצטרפות לרשימת מציעים (מאגר)
מנה"פ תשתיות מעל 10 מיליון ש"ח

1. כללי

- 1.1. אלא אם יאמר אחרת, לכל המונחים במסמך זה תהא המשמעות שניתנה להם במסמכי הקול קורא.
- 1.2. ההבהרות והתיקונים במסגרת מסמך זה יחייבו את המציעים ויחשבו כחלק בלתי נפרד מהקול קורא.
- 1.3. השינויים היחידים מן האמור במסמכי הקול קורא הם כמפורט באופן מפורש במסמך זה בלבד ובכל מסמך רשמי אחר שנשלח ויישלח (ככל שנשלח ויישלח) על ידי החברה במסגרת הקול קורא.
- 1.4. על המציעים לצרף להצעתם מסמך זה יחד עם כל המסמכים המצורפים (ככל שמצורפים) אליו, כשהוא חתום בכל עמוד.

2. להלן תשובות לשאלות הבהרה שהתקבלו נכון למועד זה אצל החברה:

מספר שאלה	המסמך ביחס אליו נדרשת ההבהרה	עמוד	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
1	ב	17	1.5 התמורה בגין השירותים	אבקש לקבל את מפרט המחירים של החברה.	<u>מצורף - נספח א'.</u>
2	חוזה/ נספח ב'	1	1.5	נבקש לקבל את נספח ב', התמורה בגין השירותים בהתאם למפרט המחירים של החברה.	נספח זה מתגבש רק במועד עריכתו לקראת חתימתו ע"י הצדדים במסגרת קבלת עבודה ספציפית.

עמוד 1 מתוך 7

מספר שאלה	המסמך ביחס אליו נדרשת ההבהרה	עמוד	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
3	נספח א' 1	13	3.2 ו- 4.2	מבוקש להבהיר את הסעיף. האם ההיקף המצוין בסך 10 מלש"ח מתייחס לכל פרויקט מהשלושה המצוינים בסעיף 1. בסעיף 4.2 נפלה טעות סופר: צריך להיות 10 מלש"ח (במקום 5 מלש"ח).	ההיקף המצוין בסך 10 מיליון ₪ מתייחס לכל פרויקט מהשלושה המצוינים בסעיף 1. בסעיף 4.2 נפלה טעות סופר: צריך להיות 10 מלש"ח (במקום 5 מלש"ח).
4	נספח א' 1	13	סעיף 3.1	מבוקש לדעת האם הנדסאי בניין בעל ניסיון של 10 שנים ומעלה יכול לבוא במקום מהנדס כך שיהיו שני מהנדסים + הנדסאי בניין	הבקשה נדחית.
5	הזמנה - נספח א' 3	15	טבלת "המציע"	לא ברור האם וכיצד עלינו למלא טבלה זו. אנו חברה, ואת כל הפירוט הנדרש לניסיון המציע עלינו למלא כבר בנספח א' 2, דבר ההופך את המילוי של טבלת "המציע" בנספח א' 3 למיותרת. נבקש לבטל מילוי טבלה זו עבור מציע שהוא חברה או לחילופין נבקש הבהרתכם בנוגע למידע אותו יש למלא בטבלה זו בשונה מהטבלה בנספח א' 2.	הבקשה נדחית. נספח א' 2 מתייחס למציע נספח א' 3 מתייחס לצוות מטעם המציע.
6	הזמנה - נספח א' 3	15-16	טבלאות אנשי הצוות 1 ו-2	1. בתנאי הסף 3.2 עבור אנשי הצוות הנכם מבקשים שהיקף הפרויקטים לא יפחת מ-10 מלש"ח, אולם בטבלאות אינכם מציינים עמודה שבה יש למלא את היקף הפרויקטים. נבקש תיקונכם ע"י הוספת עמודה עבור היקף הפרויקט. 2. חברתנו מעוניינת להציע יותר מ-3 אנשי צוות, נבקש לאשר להוסיף טבלאות נוספות בפורמט זהה עבור יתרת אנשי הצוות	1. בעיקרון לא נדרש לציין היקף הפרויקט בנספח א' 3. בעמודה 'מהות השירותים' שבטבלה בנספח הנ"ל, רצוי לציין את שם הפרויקט והיקפו, במידה שפרטיו אינם נכללים בנספח א' 2. כמו כן, ניתן לשלב פרטים במסגרת קורות חיים של איש צוות בצירוף אסמכתאות הכוללים פרטים לגבי פרויקטים שבהם נטל חלק, ושאינם נכללים בנספח א' 2. 2. אפשרי, כל עוד עומדים בתנאי הסף שבסעיף 3 בנספח א' 1.

עמוד 2 מתוך 7

החטיבה המשפטית

מספר שאלה	המסמך ביחס אליו נדרשת ההבהרה	עמוד	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
				שאנו מעוניינים להציע.	הנכם מוזמנים להדפיס את העמוד הרלוונטי מספר פעמים ולמלאו לפי הצורך.
7	הזמנה – נספח ו'	21		מבוקש להבהיר האם את השאלון לאיתור חשש לניגוד עניינים נדרש למלא עבור כל אחד מאנשי הצוות המוצעים, או שבשלב זה, מכיוון שטרם נחתם חוזה וטרם התקבלה הזמנת עבודה, נדרש למלא רק בעבור המציע.	בשלב זה - רק בעבור המציע.
8	הזמנה - נספח ח'	32		1. בשלב זה אנו מגישים בקשה להיכלל במאגר ועוד לא חותמים על חוזה או מקבלים הזמנות עבודה, לכן מבוקש לאשר כי את נספח אישור קיום הביטוחים יש לצרף רק בשלב חתימה על החוזה מול יפה נוף. מבוקש לציין סכום גבול האחריות המבוקש בסעיף האחריות המקצועית, לא ניתן להשאיר מקום זה ריק בעת הגשת נספח הביטוח לחתימת חברת הביטוח.	אכן, המציעים אינם נדרשים לספק אישור ביטוחי בשלב זה, אלא בשלב חתימת חוזה כאשר מוקצית מטלה ספציפית למציע.
9	הזמנה – נספח ט'	36		בחברתנו לא קיימים תפקידי יו"ר דירקטוריון וסמנכ"ל כספים. נבקש לאשר כי במקרה ולא קיימים בחברה בעלי תפקידים אלו אז אין צורך להגיש את נספח ט' (הצהרת בעלי תפקידים) עבורם.	הבקשה נדחתה. יש למלא את החלקים הרלוונטיים למציע ולאשר את נוסח ההצהרה ע"י עו"ד.
10	חוזה – נספח ה	22		מבוקש לציין סכום גבול האחריות המבוקש בסעיף האחריות המקצועית, לא ניתן להשאיר מקום זה ריק בעת הגשת נספח הביטוח לחתימת חברת הביטוח.	ביחס לסכום גבול האחריות המבוקש בסעיף האחריות המקצועית - קביעת גבול האחריות בביטוח האחריות המקצועית, נקבע בהתאם לטבלת העזר המצורפת בנספח ח', מתחת לאישור הביטוח (סעיף 1 בטבלה בעמוד 33).

עמוד 3 מתוך 7

החטיבה המשפטית

מספר שאלה	המסמך ביחס אליו נדרשת ההבהרה	עמוד	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
11	נספח א' 1	14	1	ההגדרה "ניסיון מעשי" מתייחסת לניסיון בניהול כל שלבי הפרויקט, ובכלל זה ניהול התכנון וניהול הביצוע והפיקוח. נבקש כי לצורך עמידה בתנאי הסף 1 בנספח א' 1 יוכר גם ניסיון מצטבר, במסגרתו המציע ניהל את שלב התכנון בפרויקטים מסוימים, ובפרויקטים אחרים ניהל את שלבי הביצוע והפיקוח, ובלבד שבמצטבר מתקיימת דרישת הניסיון הניהולי בכל שלבי הפרויקט כאמור. בקשה זו נובעת מאופיים של פרויקטים הנדסיים, אשר מבוצעים לאורך פרקי זמן ממושכים ובמסגרתם ניהול שלבי התכנון והביצוע מתבצע לא אחת בפרויקטים נפרדים ובמועדים שונים.	הבקשה נדחית.
12	נספח א' 1	14	3.2	בהתאם לתנאי הסף 3.2 נדרש להציג ניסיון מעשי מצטבר של אנשי צוות בניהול פרויקטים, הכולל בין היתר את שלבי התכנון, הביצוע והפיקוח. יובהר כי ניהול תכנון וניהול ביצוע/פיקוח מהווים שני תחומי התמחות מקצועיים שונים, הדורשים ניסיון, כלים וכישורים ייחודיים, ובפרקטיקה המקצועית מקובל כי אנשי צוות שונים	הבקשה נדחית.

עמוד 4 מתוך 7

מספר שאלה	המסמך ביחס אליו נדרשת ההבהרה	עמוד	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
				עוסקים בכל אחד משלבים אלה. לאור האמור, להלן בקשותינו לגבי תנאי הסף 3.2 : א. נבקש לאפשר לצורך עמידה בדרישת תנאי סף זה להציג אנשי צוות העוסקים בניהול תכנון לצד אנשי צוות אחרים העוסקים בניהול ביצוע ופיקוח, כך שבמצטבר מתקיימת דרישת הניסיון הניהולי בכל שלבי הפרויקט, מבלי לדרוש כי אותו איש צוות ינהל בפועל את כלל שלבי הפרויקט. ככל שתאושר הפרדה זו בין תחומי ההתמחות, נבקש לעדכן בהתאם גם את הגדרת "פרויקט" לצורך סעיף זה, כך שביחס למנהל תכנון ייחשב פרויקט ככזה שהגיע לפחות לסיום שלב התכנון והליכי המכרז, אף אם שלבי הביצוע והפיקוח טרם הושלמו.	
13	נספח א' 1	14	4.2	מאחר שפרויקטים הנדסיים ותשתיתיים מאופיינים לא אחת במשכי זמן ארוכים, נבקש כי הגדרת "פרויקט" תעודכן כך שניתן יהיה להציג פרויקטים שבהם ניתן צו התחלת עבודה במהלך 10 השנים שקדמו למועד פרסום המאגר, וזאת חלף הדרישה הנוכחית (5 שנים)	הבקשה נדחית.
14	נספח ט'	35	כללי	בהתאם לנספ ט', נדרש המציע להציג חתימות של בעלי	הבקשה מתקבלת.

עמוד 5 מתוך 7

החטיבה המשפטית

מספר שאלה	המסמך ביחס אליו נדרשת ההבהרה	עמוד	סעיף	פירוט השאלה	תשובה
				תפקידים במציע (יו"ר, מנכ"ל וסמנכ"ל כספים) נוכח מבנה תאגידי רחב, במסגרתו דרישה לחתימות מרובות עלולה לגרום לעיכובים מיותרים בהגשת ההצעה, נבקש כי חלף הדרישה הנוכחית נספח ט' ימולא וייחתם על ידי מורשי החתימה מטעם המציע, ובכלל זה מנכ"ל המציע.	
15	חוזה	16	נספח ב'	נודה לקבלת נספח ב' לחוזה, שעניינו פירוט שכר היועץ, אופן החישוב והוראות מיוחדות להסכם.	נספח זה מתגבש רק במועד עריכתו לקראת חתימתו ע"י הצדדים במסגרת קבלת עבודה ספציפית.

עמוד 6 מתוך 7

נספח א' - מענה לשאלה 1- תעריף שכ"ט:

פירוט השירותים של מנהל הפרויקט יתבסס על תעריף א.א.י או לפי המצויין בהסכם שבין מנהל הפרויקט לחברה.

התעריף יהיה מבוסס ערך מבנה כאשר ניהול תכנון יהווה 25% משכר הטרחה וניהול הביצוע יהווה 75% משכר הטרחה.

ערך מבנה: אחוז שכ"ט יחושב באופן דיפרנציאלי מתעריף מינימאלי של 5% עבור ערך מבנה של 1 מש"ח ומטה ועד לתעריף מקסמאלי של 3.333% עבור ערך מבנה מעל 10 מש"ח, בהתאם למדרגות המצורפות בנספח ג' לנזהל זה.

אבני דרך לתשלום למנהל הפרויקט בשלבי תכנון שונים: הגורם המקצועי, יגבש את אבני הדרך לתשלום שכר הטרחה בכל שלב משלבי התכנון השונים, אלא אם נדרש אחרת, והכל בכפוף לאישור ועדת המכרזים.

במידה ולא נקבעו אבני דרך לתשלום שכר הטרחה יחולו אבני הדרך המפורטים בחוזה שבין החברה ובין מנהל הפרויקט.

נספח ג' – טבלת תעריפים שכר טרחה למנהלי פרויקטים

ערך מבנה במ' ש"ח	אחוז תמורה	תכנון	ביצוע
עד וכולל 1	5.000%	1.250%	3.750%
2	4.786%	1.197%	3.589%
3	4.571%	1.143%	3.428%
4	4.357%	1.089%	3.268%
5	4.143%	1.036%	3.107%
6	3.929%	0.982%	2.947%
7	3.714%	0.928%	2.786%
8	3.500%	0.875%	2.625%
10	3.333%	0.833%	2.500%

עמוד 7 מתוך 7